



Gabriele Stemmer Obrist  
\*30. November 1960

verheiratet mit Erich Obrist

Adresse privat:  
Hochstrasse 3  
5405 Baden-Dättwil  
+41 (0) 79 373 69 19  
gabriele.stemmer@gmx.ch

Adresse geschäftlich:  
e–b–e–c– Gabriele Stemmer Obrist  
entwickeln–beraten–evaluieren–coachen  
Schule führen  
Im Langacker 16  
5405 Baden-Dättwil  
+41 (0) 79 373 69 19  
[info@ebec-schule-fuehren.ch](mailto:info@ebec-schule-fuehren.ch)

### **In Kürze**

wissenschaftlich-theoretische und empirische Fundierung in Bildungsmanagement,  
Führung und Pädagogik  
qualitative Sozialforschung  
didaktische Kompetenzen und qualifizierte Tätigkeit in Unterricht und Lehre  
kommunikative Kompetenzen, unternehmerisches Denken und Handeln  
engagiert, involviert, zielorientiert – lernfreudig, verantwortungsbewusst, belastbar  
teamfähig, flexibel, rollenbewusst  
humorvoll

## Berufliche Tätigkeiten seit Selbstständigkeit 2013

### e–b–e–c– Gabriele Stemmer Obrist (Schwerpunkte)

Beratung & Organisationsentwicklung	Beratung von Präsidien, Schulführungsgremien der Volksschul- und Sekundarschulstufe II in strategischer und operativer Führung; Organisationsentwicklung; Gewinnung von schulischem Führungspersonal
Workshops und Weiterbildungsangebote	U. a. Weiterbildung der Schulvorstandspräsidien (u. a. Schweizer Schulen in Ausland, i. A. educationuisse, 2016/17); Weiterbildung Schulleitungen (Colegio Suizo de México, A. C., 2015)
Coaching/Supervision	Gemeinderätinnen und Gemeinderäte mit Ressortverantwortung Bildung; Gemeinderatsgremien Schulpflegepräsidentinnen und -präsidenten, Schulleiterinnen und Schulleiter, Schulleitungsteams Führungspersonen aus Verwaltung und Privatwirtschaft
Evaluationen	EFI-Studie, im Auftrag der Hasler Stiftung, 2014/2015; Evaluation QUIMS Kanton Zürich, 2017 (spectrum 3)
Moderationen	LCH, Kantonalkonferenz Aargau u. w.

### Mandate an Hochschulen

Pädagogische Hochschule Luzern	Dozentin CAS FESL «Mit Führungserfahrung eine Schule leiten», Ausbildung von Schulleitungspersonen, seit 2015 Coaching von Teilnehmenden DAS Schulleitung i. A. der PH Luzern, seit 2019
Hochschule für Wirtschaft Luzern	Dozentin CAS Educational Governance, 2016
Fachhochschule Nordwestschweiz	Dozentin in den VASP-Kursen, Weiterbildung für Präsidentinnen und Präsidenten von Schulpflegen im Kanton Aargau, seit 2015

### Schulleiterin ad interim

Primarschule Rapperswil	August 2022–Mai 2023 (35%–90%)
Schule am Maiengrün, Standort Hendschiken	Januar 2022–Juli 2022 (50%)
Schule Alberswil (LU)	August 2018–Januar 2019 (30%)
Schule Egliswil (AG)	Mai–Juli 2018 (30%)
Schule Laufenburg (AG), Standort Sulz	August 2016–Januar 2017 (40%)
Schulen am Maiengrün, Standort Hendschiken	Januar 2022–Juli 2022 (50%)

### Weitere Mandate

Schule für Gestaltung Aargau	Präsidentin Schulvorstand, 2016–2019
Kindes- und Erwachsenenschutzbehörde des Kantons Aargau	Nebenamtliche Fachrichterin an den Familiengerichten der Bezirksgerichte Brugg und Zurzach, seit 2013

## Berufliche Tätigkeiten vor Selbstständigkeit 2013

2008–2012	Evaluatorin, Fachstelle Externe Schulevaluation, Institut Forschung und Entwicklung, Pädagogische Hochschule Nordwestschweiz (PH FHNW)
2006–2008	Leiterin Abteilung Aargau, Institut Weiterbildung und Beratung, PH FHNW
2003–2006	Dozentin für Erziehungswissenschaften, Sekundarstufe I, Pädagogisches Institut Basel-Stadt, Mitglied der Praxisleitung (1. Januar 2006 Fusion zu PH FHNW)
2005	Verleihung des Professorinnen-Titels HPSA-BB, ab 2016 FHNW
2002–2003	Wissenschaftliche Projektleiterin, Büro für Bildungsfragen, Thalwil (ZH)
2000–2002	Bereichsleiterin Externe Schulevaluation, Bildungsdepartement des Kantons Luzern
1987–2000	Lehrbeauftragte für Allgemeinbildenden Unterricht, Berufsfachschule Brugg (AG), teilweise Baden (AG)
1988–1992	Praxislehrerin für Lehramtskandidat/-innen der Höheren Pädagogischen Lehranstalt des Kantons Aargau, Zofingen
1981–1992	Lehrerin im Hauptamt an der Realschule (Sek I), Nussbaumen (AG)

## Ausbildung

2005–2012	Dissertation, Universität Zürich, «Schulleiterinnen und Schulleiter in der Aargauer Volksschule»
1992–1999	Studium Phil. I, Universität Zürich, Erziehungswissenschaften, Soziologie, Allgemeine Didaktik
1975–1981	Ausbildung zur Primarschullehrerin, Seminar Marzili Bern
1967–1975	Volksschulen, Lyss und Rapperswil (BE)

## Weiterbildung (Schwerpunkte)

seit 2013	Weiterbildungen in Coaching und Organisationsentwicklung (u. a. ICF, zak, SolutionSurfers) Weiterbildung für VR-Mitglieder, Business and Professional Women Regelmässige Teilnahme an Veranstaltungen an der FH Wirtschaft Olten; Insti- tut für Jungunternehmen; PH Luzern, u. a. Summer School zu Digitalisierung; Alumni-Tagungen MAS Schulleitung; «Kaminfeuergespräche» PH Zürich usw.
2009	CAS Betriebswirtschaft für Nichtbetriebswirtschaftler/-innen, Hochschule für Wirtschaft FHNW, Olten
2006	Qualitative Interviewforschung, Hochschule für Soziale Arbeit FHNW, Olten
2001–2003	Quantitative und qualitative Forschungsmethoden, Koordinationsstelle für Weiterbildung, Universität Bern
2001–2002	Führungsausbildung I und II, Personalamt des Kantons Luzern
1988–1992	Aus- und Weiterbildung zur Praxislehrperson an der Aargauer Volksschule, Höhere Pädagogische Lehranstalt des Kantons Aargau

## Publikationen (Auswahl)

seit 2016	Diverse Artikel in der Review «Schule für Gestaltung Aargau» (Jahresbericht); Texte in Jubiläumsbroschüre 2016; div. Artikel im Schulblatt Aargau/Solothurn
2020	Gabriele Stemmer, G. (2020). <i>So gab sich das BZW Brugg eine neue Organisationsstruktur</i> . In: Jahresbericht Berufs- und Weiterbildungszentrum Brugg 2020, S. 6–7. Brugg.
2018	Stemmer Obrist, G. (2018). <i>Balance in der Führung</i> . In: Schulleitung und Schulentwicklung, Nr. 91, Stuttgart: Dr. Josef Raabe.
2016	Stemmer Obrist, G. (2016). <i>Eine Schule leiten heisst, reflektieren können</i> . In: Schulblatt Aargau/Solothurn, S. 12–14. Aarau.
2015	Roos, M. & G. Stemmer Obrist. (2015). <i>Macht macht Schulentwicklung – macht Macht Schulentwicklung?</i> In: Schulleitung und Schulentwicklung, Nr. 76, Stuttgart: Dr. Josef Raabe.
2014	Roos, M.; Stemmer Obrist G.; Wandeler, E. & Mosimann, M. (2014). <i>Implementation des Ergänzungsfachs Informatik an Schweizer Gymnasien</i> . Bern: Halser Stiftung.
2014	Stemmer Obrist, G. (2014). <i>Schule führen. Wie Schulleiterinnen und Schulleiter erfolgreich sein und woran sie scheitern können</i> . Bern: Haupt.
2013	Stemmer Obrist, G. (2013). <i>Reflexion bei Führung und Geführten</i> . In: Schulblatt Aargau/Solothurn, S. 14–15. Aarau.

## Ehrenamtliche Tätigkeiten

seit 2015	Präsidium der Literarischen Gesellschaft Baden
2014–2018	Aktuarin Verein «Traktandum 1» (Vision einer Regionalstadt Baden-Wettingen), Gründungsmitglied
2014–2015	Aktuarin Finanzkommission und Abgesandte der Ortsbürgergemeinde Baden; Mitglied der Kunstkommission Baden  (Beide Mandate mussten auf Ende 2015 aufgrund der Wahl von Erich Obrist in den Stadtrat Baden gemäss Unvereinbarkeitsgesetz des Kanton Aargau aufgeben werden.)

## Mitgliedschaften (Auswahl)

seit 2020	Verband Frauenunternehmen
Seit 2020	Bildungsnetzwerk Aargau Ost
seit 2014	Alumni Universität Zürich
seit 2014	Rotary Club Baden, District 1980, Charge «Kommunikation»; «Counselor» Betreuung von Austauschschülerinnen und -schülern
seit 1996	Business & Professional Women (BPW) Club Baden

Für weiterführende Informationen zu meinen beruflichen Tätigkeiten, Engagements und Aktivitäten konsultieren Sie bitte meine Website [www.ebec-schule-fuehren.ch](http://www.ebec-schule-fuehren.ch).